#### **COMUNE DI CASSANO SPINOLA**

# PIANO ESECUTIVO DI GESTIONE CHE INCLUDE: PIANO DEGLI OBIETTIVI E DELLA PERFORMANCE ANNO 2017

#### **PREMESSA**

Dopo l'approvazione del bilancio di previsione da parte del Consiglio comunale, il Comune deve affrontare la fase esecutiva della programmazione politico-amministrativa, con l'approvazione del piano esecutivo di gestione (PEG), che è il documento che permette di declinare in maggior dettaglio la programmazione strategica contenuta nell'apposita Sezione del Documento Unico di Programmazione (DUP) attraverso la definizione degli obiettivi operativi-gestioniali, l'assegnazione delle risorse necessarie al loro raggiungimento e alla successiva valutazione. Il PEG costituisce, uno dei principali strumenti per l'attuazione del ciclo della performance.

Come disposto dal comma 3-bis dell'art. 169 del D.Lgs. n. 267/2000 e s.m.i, il PEG, comprende il piano dettagliato degli obiettivi e il piano della performance (articolo 10 del Dlgs 150/2009). Questo documento, obbligatorio per gli enti con più di 5 mila abitanti, ma utile anche per i più piccoli, deve essere approvato entro 20 giorni dall'approvazione del bilancio di previsione (articolo 169 del D.Lgs. n. 267/2000 e s.m.i).

Le amministrazioni pubbliche, ai sensi dell'art 3 del decreto legislativo n. 150 del 27 ottobre 2009, che ha introdotto numerose novità in tema di programmazione, misurazione e valutazione della performance organizzativa e individuale, indirizzate a migliorare la produttività, l'efficacia e la trasparenza dell'attività amministrativa e a garantire un miglioramento continuo dei servizi pubblici, devono, inoltre, adottare, metodi e strumenti idonei a misurare, valutare e premiare la performance individuale e quella organizzativa, secondo criteri strettamente connessi al soddisfacimento dell'interesse del destinatario dei servizi e degli interventi.

Il Piano della performance si propone, in sintesi, di rappresentare in modo integrato gli obiettivi strategici dell'amministrazione comunale i quali costituiscono il traguardo che l'Amministrazione si prefigge di raggiungere per realizzare i propri programmi individuati nella sezione strategica del DUP.

Essi, devono risultare rilevanti, pertinenti e misurabili, tali da determinare miglioramenti nella qualità dei servizi, commisurati a standard comparabili con altri enti e correlati alla qualità e quantità delle risorse disponibili e conseguentemente la valutazione della performance per l'attribuzione dei premi di produttività e per la crescita della professionalità interna.

La performance è il contributo che ciascun soggetto apporta attraverso la propria azione, al raggiungimento delle finalità e degli obiettivi strategici e operativi dell'amministrazione.

Come disposto dal comma 3-bis dell'art. 169 del D.Lgs. n. 267/2000 e s.m.i, il PEG, comprende il piano dettagliato degli obiettivi e il piano della performance (articolo 10 del Dlgs 150/2009). Questo documento (obbligatorio per gli enti con più di 5mila abitanti ma utile anche per i più piccoli) deve essere approvato entro 20 giorni dall'approvazione del bilancio di previsione (articolo 169 del D.Lgs. n. 267/2000 e s.m.i).

Nel PEG devono, quindi, essere specificatamente individuati gli obiettivi esecutivi dei quali occorre dare rappresentazione in termini di processo e in termini di risultati attesi al fine di permettere:

- a) la puntuale programmazione operativa;
- b) l'efficace governo delle attività gestionali e dei relativi tempi di esecuzione;
- c) la chiara responsabilizzazione per i risultati effettivamente conseguiti.

Le risorse finanziarie assegnate per ogni programma definito nella SeO del DUP sono destinate, insieme a quelle umane e materiali, ai singoli Responsabili dei centri di costi e titolari di posizioni organizzative, per la realizzazione degli specifici obiettivi di ciascun programma.

#### CICLO DELLA GESTIONE DELLA PERFORMANCE

Il Piano della Performance è parte integrante del ciclo della gestione della Performance previsto dall'art. 4 del D.Lgs. n. 150/2009, costituito dalle fasi di definizione e assegnazione degli obiettivi, monitoraggio, misurazione e valutazione della Performance e rendicontazione dei risultati.

Sia il ciclo della performance che il piano della performance richiamano gli strumenti di programmazione e valutazione già in uso presso gli enti locali:

Il Piano delle Risorse e degli Obiettivi e della Performance, diventa, dunque, l'occasione per:

- fornire ai Responsabili dei centri di costo ( responsabili di Area) dell'ente le linee guida sulle quali impostare la propria attività gestionale per il perseguimento degli obiettivi strategici da conseguire e le risorse rese disponibili e consentire una lettura agile e trasparente dei principali dati di programmazione;
- rendere partecipe la cittadinanza degli obiettivi che il Comune si è proposto di raggiungere, garantendo massima trasparenza ed ampia diffusione;
- definire dunque gli elementi fondamentali (obiettivi, indicatori e target) su cui si baserà poi la misurazione, valutazione e rendicontazione delle performance.

Dal grado di realizzazione di tali obiettivi discende la misurazione e la valutazione della performance organizzativa che consiste nel risultato che l'intera organizzazione dell'ente consegue ai fini del raggiungimento degli obiettivi assegnati e del soddisfacimento dei bisogni dei cittadini e responsabili di Area, del relativo personale e dell'Ente nel suo complesso. Il Piano della Performance dovrà essere adeguato e integrato progressivamente con l'applicazione delle disposizioni previste dalla legge 150/2012, e quindi con il Piano della prevenzione della corruzione, contenendo obiettivi relativi alle misure previste.

#### MISURAZIONE E VALUTAZIONE DELLA PERFORMANCE

L'Amministrazione comunale di Cassano Spinola con deliberazione G.C. n. 8 del 8.02.2012, si è dotata del sistema di misurazione e valutazione della performance del personale dipendente titolare di posizione organizzativa e non, in corso di revisione, avvalendosi per lo svolgimento di tali funzioni del Nucleo di Valutazione, ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 150/2009 e s.m., quale organismo di valutazione, monocratico, il cui unico componente è stato individuato ai sensi dell'art. 17 del Regolamento organizzazione generale degli uffici e dei servizi, approvato con deliberazione G.C. n. 35 del 18.06.2011, nella persona del Segretario comunale pro-tempore.

Tale sistema si basa sulla valutazione di due fattori:

a) il grado di raggiungimento degli obiettivi individuali e/o di gruppo, strategici/di sviluppo e operativi gestionali assegnati. Ai singoli obiettivi viene attribuito un peso in base alle priorità che l'organo politico di governo attribuisce a quel determinato obiettivo (valenza strategica), e alla complessità richiesta, in termini di professionalità (sulla base della complessità del quadro normativo), all'impegno (commisurato alla percentuale di apporto, ai tempi di realizzazione, ai risultati richiesti). La pesatura è effettuata dal Nucleo di Valutazione, sulla base dei suddetti

#### b) il comportamento organizzativo e professionale del personale.

La valutazione del personale non titolare di posizione organizzativa è operata dal Responsabile dell'Area di appartenenza, validata dal Sindaco, in conformità ai sistemi permanenti di valutazione adottati dall'Ente.

La valutazione della performance del Segretario comunale, titolare della Segreteria convenzionata, ai fini dell'attribuzione della retribuzione di risultato ai sensi dell'art. 42 del CCNL 16/5/2001 dei Segretari Comunali e Provinciali, in relazione al raggiungimento degli obiettivi, è effettuata dal Sindaco del comune capo convenzione, tenuto conto della valutazione espressa dai Sindaci dei Comuni associati, secondo il sistema di valutazione adottato dallo stesso.

Si sottolinea che, ai fini della valutazione della performance, non si può prescindere dai seguenti fattori di criticità che sono propri dei piccoli comuni, di cui l'assetto organizzativo ne rappresenta il grado più alto.

specializzato e munito di idonea professionalità, in ordine alla molteplicità dei compiti istituzionali, sovrabbondanti oltre che ridondanti per i piccoli Comuni e alla continua e rigorosa evoluzione della normativa scaturente dal processo di ammodernamento in corso della Pubblica Amministrazione. Struttura conseguentemente rigida, in quanto caratterizzata da posti unici, con personale assegnatario di mansioni multiple ed un elevato carico di lavoro che determinano una scarsa specializzazione e limitano la propensione all'apprendimento, anche a seguito della difficoltà ad operare sulla formazione dei dipendenti, per il conseguente disservizio che si viene a creare a seguito dell'assenza per la partecipazione a corsi e/o seminari, data la carenza di personale oltre agli elevati costi che il comune non può sostenere per i limiti di spesa imposti. Assume, pertanto, particolare rilievo, ai fini della valutazione del risultato conseguito nel raggiungimento degli obiettivi assegnati, anche l'attività gestionale ricorrente e continuativa, la quale, pur non avendo un legame diretto con le priorità dell'attività amministrativa (obiettivi strategici), contribuisce, al regolare funzionamento complessivo della macchina comunale. Ciò anche in linea con quanto sottolineato dalla ex CIVIT nella delibera n. 112 del 28 ottobre 2010, che, per l'appunto, nella determinazione e valutazione dei risultati prefissati e conseguiti, non va, infatti, trascurata la dimensione dell'efficienza e dell'efficacia complessiva dell'attività istituzionale ordinaria, ossia anche di quella parte di attività che ha carattere permanente, ricorrente o continuativo, e che assorbe un numero considerevole di ore giornaliere, proprio in virtù del massiccio accentramento delle funzioni e adempimenti che fanno capo a ciascun dipendente.

1. Elementare struttura organizzativa dell'ente sempre più carente di personale, in particolare

#### **DOTAZIONE ORGANICA E STRUTTURA ORGANIZZATIVA**

Il Comune di Cassano Spinola, che conta n. 1697 abitanti all'1.01.2017, presenta una dotazione organica, di seguito rappresentata, costituita da n. 7 dipendenti, con contratto a tempo indeterminato e a tempo pieno, sottodimensionata, tenuto conto della classe di ampiezza demografica di cui al Decreto del 24.07.2014 del Ministero dell'Interno "Individuazione dei rapporti medi dipendenti popolazione validi per gli enti in condizioni di dissesto, per il triennio 2016-2018" che prevede per i Comuni con una popolazione compresa tra i 1000 e i 1999 abitanti, un rapporto di 1/123 (n. 13/14 dipendenti spettanti) e inevitabilmente sempre meno idonea a far fronte alla molteplicità dei compiti istituzionali, anche in virtù della convenzione siglata in data 1.09.2015, con il piccolissimo Comune di Gavazzana, con n. 177 abitanti e n. 1 dipendente, per la gestione in forma associata di tutti i servizi e funzioni, mediante costituzione di Uffici Unici, nelle more della definizione del processo di fusione avviato nel luglio del 2015 dai rispettivi Consigli comunali. Processo conclusosi con la L.R. del 5 aprile 2017, n. 4, di istituzione del nuovo Comune di Cassano Spinola dall'1.01.2018, nonostante il voto contrario espresso dalla maggioranza dei residenti di Gavazzana, con il Referendum consultivo regionale del 6.11.2016, che non intende arrendersi, minacciando di presentare ricorso nelle opportuni sedi, assumendo azioni offensive di e ostilità nei confronti di Cassano Spinola, tanto da determinare la necessità di una rinegoziazione dei rapporti in essere con il Commissario straordinario in carica, determinando l'accordo, di cui al verbale del 5.05.2017, dello scioglimento anticipato, ai sensi dell'art. 12 della convenzione in essere, a far data dal 11.06.2017, al fine di garantire la richiesta prosecuzione dell'accordata collaborazione dal 1.01.2017, al Commissario in carica, fino all'insediamento della nuova Amministrazione di Gavazzana, con le elezioni del 11.06.2017 e nello stesso tempo consentire alla stessa, massima autonomia organizzativa, nonché della nomina, temporanea, Responsabile dell'Area Amministrativa associata. a far data dal 6.05.2017 e fino all'11.06.2017, individuato nella persona del Sig. Renzo Repetto, dipendente del Comune di Gavazzana, Istruttore Direttivo, Area amministrativa - Categoria giuridica ed economica D1, in luogo del Segretario comunale, stante il mancato rinnovo della convenzione di segreteria.

La struttura organizzativa dell'ente si articola in n. 3 Aree, come rappresentato nella seguente tabella.

Le aree rappresentano delle macrostrutture, di massimo livello, a rilevanza esterna, come rappresentato dalla seguente tabella.

A ciascuna di tale struttura è preposto un Responsabile - titolare di posizione organizzativa (P.O.), che assicura il raggiungimento degli obiettivi assegnati, gestendo le risorse finanziarie e umane assegnate. Nell'ambito delle stesse sono ricomprese una molteplicità di servizi, funzioni, e attività.

#### STRUTTURA ORGANIZZATIVA E DOTAZIONE ORGANICA

### Per il periodo 1.01.2017-11.06.2017 le suddette Aree sono coincidenti con gli Uffici Unici Associati

costituiti in virtù della su richiamata convenzione in essere con il Comune di Gavazzana e la dotazione organica è costituita dal n. 8 dipendenti con l'aggiunta del Sig. Repetto Renzo dipendente del Comune di Gavazzana a supporto di tutte le Aree e del Segretario comunale del Segretario comunale.

	AREA AMMIN	ISTRATIVA		
RESPONSABILE TITOLARE DI POSIZIONE ORGANIZZATIVA	Segretario comunale Dr.ssa Domenica La Pepa Con nomina, temporanea, del nuovo Responsabile dell'Area Amministrativa associata. del Sig. Repetto Renzo, dipendente del Comune di Gavazzana, Istruttore Direttivo – Cat. D1, a far data dal 6.05.2017 e fino all'11.06.2017.			
	Paola Spinetti	Istruttore Amministrativo Categoria giuridica. C – Cat. economica C4		
UNITA' OPERATIVE ASSEGNATE	Andrea Lombardo	Istruttore Amministrativo Cat. C Cat. economica C5 (Agente di Polizia Municipale		
	AREA TEC	NICA		
RESPONSABILE TITOLARE DI POSIZIONE ORGANIZZATIVA  Arch. Giacomo Tofalo  D6		Istruttore Direttivo – Categoria giuridica D1 –economica D6		
	Paolo Gelso	Collaboratore professionale–tecnico-manutentivo - Cat. B – Cat. economica B6		
UNITA' OPERATIVE ASSEGNATE	Antonio Belfiore	Collaboratore professionale –Cat. B– Cat. economica B4		
	Luca Bonzano	Collaboratore professionale –Cat. B– Cat. economica B4		
	AREA FINAN	IZIARIA		
RESPONSABILE TITOLARE DI POSIZIONE ORGANIZZATIVA	Rag. Andrea Campi	Istruttore Direttivo – Cat. Giuridica D1- economica D3		

#### MANDATO ISTITUZIONALE E MISSIONE DEL COMUNE

Il Comune è l'ente locale che rappresenta la propria comunità, ne cura gli interessi e ne promuove lo sviluppo. Spettano al Comune tutte le funzioni amministrative che riguardano la popolazione ed il territorio comunale, precipuamente nei settori organici dei servizi alla persona e alla comunità, dell'assetto ed utilizzazione del territorio e dello sviluppo economico, salvo quanto non sia espressamente attribuito ad altri soggetti dalla legge statale o regionale, secondo le rispettive competenze (mandato istituzionale, articoli 3 e 13 del D.Lgs n. 267/2000).

L'obiettivo prioritario di un ente pubblico è di soddisfare le esigenze della cittadinanza, attraverso servizi efficienti, efficaci ed economici, con semplificazione dei procedimenti e nel rispetto delle norme vigenti per quanto possibile, stante le non poche criticità per un piccolo ente.

Per comprendere, appieno i motivi delle scelte che quest'Amministrazione intende porre in essere nel triennio di riferimento, in relazione ai quali vengono definiti gli obiettivi strategici ed operativi, volti al soddisfacimento dei bisogni della collettività, diventa fondamentale contestualizzare l'azione amministrativa ed il bilancio di previsione nella più ampia cornice nazionale e locale. In un periodo di seria difficoltà economica, accompagnata da una situazione critica della finanza locale, un ruolo fondamentale deve essere assegnato al Comune nel sostegno dell'economia locale e delle famiglie.

È evidente come oggi chi viene chiamato ad amministrare una collettività si debba dedicare sempre più alla logica dei conti che a quella dei progetti, al mantenimento dei servizi più che alla proposta di nuove opportunità, alla conservazione piuttosto che alla costruzione.

Pertanto, in un contesto di profondo mutamento socio-economico-finanziario quest'Amministrazione, si trova a dover affrontare la difficilissima sfida, di tentare di garantire ed eventualmente di sviluppare i servizi offerti in maniera adeguata alle esigenze della cittadinanza con sempre maggiore sforzo rispetto al passato sul fronte del reperimento delle risorse finanziarie, garantendo, al contempo, l'imparzialità e il buon andamento nell'esercizio della funzione pubblicane nel rispetto dei seguenti principi e i valori che la ispirano:

integrità morale, trasparenza e partecipazione, orientamento all'utenza, valorizzazione delle risorse interne, orientamento ai risultati, innovazione, ottimizzazione delle risorse.

#### **OBIETTIVI STRATEGICI E OPERATIVI PER IL TRIENNIO 2016-2018**

Gli obiettivi strategici costituiscono il traguardo che l'Amministrazione si prefigge di raggiungere per realizzare i propri programmi. Essi pertanto fanno riferimento ai programmi pluriennali di maggior rilievo previsti nella relazione previsionale e programmatica al Bilancio e sono assegnati con il seguente Piano delle Risorse e degli Obiettivi e della Performance ai soggetti titolari di posizioni organizzative, come obiettivi specifici individuali o, congiuntamente, come obiettivi trasversali.

Gli obiettivi operativi-gestionali riguardano, invece, l'ordinaria attività dell'Amministrazione, volta al raggiungimento degli obiettivi strategici.

Nelle seguenti schede, di cui all'allegato "A", del presente P.E.G. sono illustrati gli obiettivi strategici, trasversali e individuali assegnati ai centri di costo e di responsabilità, che coincidono con le Aree a in cui è articolata la struttura dell'ente e la loro articolazione in obiettivi operativi/attività, collegati alle risorse finanziarie assegnate con deliberazione G.C. n. 29 del 19.04.2017 e alle umane e strumentali disponibili per il loro perseguimento.

Gli Obiettivi strategici *trasversali/intersettoriali* vedono coinvolti, nel perseguimento degli stessi, più centri di costo e di responsabilità ( Aree) e relativo personale.

Ogni obiettivo strategico riporta un valore (Peso); Il raggiungimento di ciascun obiettivo è misurabile attraverso uno o più indicatori di risultato.

#### SCHEDE OBIETTIVI STRATEGICI E OPERATIVI 2017-2019 TRASVERSALI

	MISSIONE 01 Servizi istituzionali, generali e di gestione					
PROGRAMMA 02 Segreteria comunale PROGRAMMA 11 Altri servizi generali						
OBIETTIVO STRATEGICO Riorganizzazione e miglioramento della macchina comunale N.1 (DUP SeS)						
OBIETTIVO N.1  DUP SEO  TRASVERSALE  Assicurare un costante ed adeguato supporto giuridico -am e operativo agli organi istituzionali dell'ente attraverso sinergica del Segretario comunale e dei Responsabili di Area di garantire l'espletamento di tutte le attività e iniziati puntuale ed efficace risposta ai bisogni dei cittadini e adempimenti normativi.					attività ottica er una	
RESP	ONSABILE	Area	Amministrativa - Dr.ssa Domenica La Pep Finanziaria - Rag. Campi Andrea Tecnica - Arch. Giacomo Tofalo	a – Segretario co	munale	
_	ONSABILE DEL EDIMENTO		i Responsabili di Area o personale de rie di propria competenza	signato ciascuno	per le	
			AZIONI	TEMPI DI ATTUAZIONE	PESO 8	
Partecipazione alle riunioni degli organi istituzionali con funzio consultive, propositive e di assistenza nell'ottica di garantire rispos celeri ai cittadini e regolarità dell'attività amministrativa.  Assistenza in particolare preordinata all'istituzione e al riordir territoriale e organizzativo riordino territoriale e dell'asset organizzativo- funzionale del nuovo Comune				2017-2019	3	
Collaborazione giuridica nella stesura dello Statuto del nuovo Comune di Cassano Spinola, istituito con L.R. n. 4 del 5.04.2017, a far data dal 1.01.2018, a seguito di FUSIONE con il Comune di Gavazzana e predisposizione delibera di approvazione.  Adempimenti preordinati e conseguenti all'istituzione del nuovo comune sulla base degli indirizzi degli organi istituzionali . 2017/2019					5	
INDICATORI DI RISULTATO  1 N N III A A 2 R			Risposte celeri alle istanze dei cittadini e a N. reclami/ contenziosi N. riunione presenziate Indirizzi e assistenza nella predisposizione Approvazione Statuto comunale Riorganizzazione territoriale, nuovo asse adempimento preordinato alla Fusione.	di atti complessi		
ALTRE RISORSE UMANE ASSEGNATE  Personale assegnato all'Area Amministrativa						

RISORSE STRUMENTALI	Normale dotazione strumentale ed informatica dell'ente
RISORSE FINANZIARIE	Di cui alla parte n. 29 del 19.04.2017

		MISSIONE 01 Servizi istituzionali, generali e di gestione					
PROGRAMMA 02 Segreteria comunale PROGRAMMA 11 Altri servizi generali							
OBIE	TTIVO STRATEGICO SeS)	Riorganizzazione e miglioramento della macchir	na comunale				
DUP	TTIVO N.1 SeO VERSALE	Miglioramento della comunicazione e adem anticorruzione e trasparenza.	pimenti in mat	teria di			
RESP	ONSABILE	Area Amministrativa - Dr.ssa Domenica La Pepa Area Finanziaria - Rag. Campi Andrea Area Tecnica - Arch. Giacomo Tofalo	a – Segretario co	munale			
	ONSABILE DEL CEDIMENTO	Tutti i Responsabili di Area o personale des materie di propria competenza	signato ciascuno	per le			
		AZIONI	TEMPI DI ATTUAZIONE	PESO 15			
1	Pubblicazione sul sit servizi, eventi e attiv	to istituzionale delle informazioni utili inerenti i vità svolta dall'Ente.	2017-2019	5			
2	Proposta e predis Responsabili, dell'a prevenzione della co nel rispetto della via Piano Nazionale An tematiche maggiorr prevenzione e la rep	2017-2019	5				
3	Formazione person anche on line.	ale in house o mediante partecipazione a corsi	2017-2019	2			
Assicurare l'esercizio dell'accesso civico cd. "generalizzato" ( art. 5, c. 2, D.Lgs. n. 33/2013), che consiste nel diritto di chiunque di accedere ai dati e ai documenti detenuti dalle pubbliche amministrazioni, ulteriori rispetto a quelli oggetto di pubblicazione, nel rispetto dei limiti relativi alla tutela di interessi giuridicamente rilevanti, secondo quanto previsto dall'articolo 5-bis.", avente lo scopo di favorire forme diffuse di controllo sul perseguimento delle funzioni istituzionali e sull'utilizzo delle risorse pubbliche e di promuovere la partecipazione al dibattito pubblico.							
RISULTATO  RISULTATO  Rispetto degli adempimenti e dei tempi necessari per portare conoscenza dei cittadini le informazioni necessarie.  Pubblicazione sul sito dell' informativa e modulistica per l' pi l'esercizio dell'accesso civico – Risposte celeri.							

	2	Adempimenti e tempistica in merito all'aggiornamento, approvazione e pubblicazione nella sezione Amministrazione trasparente dei Piani Anticorruzione secondo modalità e i termini deliberati dall'ANAC,		
	3	Svolgimento dell'attività formativa sul posto e/o mediante partecipazione almeno ad un corso o giornata di studio sulla base del fabbisogno.		
ALTRE RISORSE UMANE ASSEGNATE	Sig.ra Paola Spinetti per attività inerenti all'azione 1.			
RISORSE STRUMENTALI	Norr	Normale dotazione strumentale ed informatica dell'ente		
RISORSE FINANZIARIE		Di cui alla parte finanziaria del PEG approvata con deliberazione della Giunta comunale n. 29 del 19.04.2017		

	MISSIONE 01 Servizi istituzionali, generali e di gestione						
	ROGRAMMA 02 Segreteria comunale ROGRAMMA 11 Altri servizi generali						
OBIETT 2 (DUF	TIVO STRATEGICO N. P SeS)	. Mantenimento e/o miglioramento dei servizi ai cittadini in linea con le priorità definite e la normativa vigente nell'ambito delle risorse di bilancio.					
DUP Se	Regolare svolgimento dell'attività gestionale, ricorrente e continuativo volta a garantire gli standard qualitativi-quantitativi dei servizi resi, linea con le innovazioni legislative e tecnologiche in continua evoluzione e di difficile attuazione per il piccolo Ente per carenza di risorse struttura organizzativa sempre più inadeguata.						
RESPONSABILE  Area Amministrativa - Dr.ssa Domenica La Pepa - Segretario  Area Finanziaria - Rag. Campi Andrea  Area Tecnica - Arch. Giacomo Tofalo				oa – Segretario co	omunale		
	NSABILE DEL DIMENTO		Tutti i Responsabili di Area o personale designato ciascuno per le materie di propria competenza				
		I	AZIONI	TEMPI DI ATTUAZIONE	PESO 30		
1			ninistrazione nel rispetto dei tempi e della tica di garantire il livello qualitativo dei	2017-2019			
INDIC RISULT	CATORI DI TATO	1 Corretto e puntuale adempimento degli atti e attività di ordinaria amministrazione.					
ALTRE ASSEG	RISORSE UMANE NATE	Personale assegnato all'Area Amministrativa ivi inclusa la Polizia Locale e all'Area Tecnica per funzioni tecnico-manutentive					
RISORSE STRUMENTALI		Normale dotazione strumentale ed informatica dell'ente					
RISOR	SE STRUMENTALI	Di cui alla parte finanziaria del PEG approvata con deliberazione della Giunta comunale n. 29 del 19.04.2017					

### SCHEDE OBIETTIVI STRATEGICI E OPERATIVI 2017-2019 PER CENTRO DI RESPONSABILITA'

### CENTRO DI COSTO E DI RESPONSABILITA' AREA AMMINISTRATIVA

(Associata con il Comune di Gavazzana fino alla data dell'11.06.2017)

Responsabile	Dr.ssa Domenica La Pepa Segretario Comunale
Unità operative assegnate:	Paola Spinetti - Istruttore - Categoria giuridica C
	Andrea Lombardo- Collaboratore Categoria C (Agente scelto Polizia Municipale)

### ATTIVITA' GESTIONALE RICORRENTE E CONTINUATIVA, INERENTE LE MATERIE RICOMPRESE NELL'AREA IN FORMA ASSOCIATA DAL 1.09.2015 MEDIANTE COSTITUZIONE UFFICIO UNICO

Segreteria e coordinamento amministrativo gestioni associate - supporto agli organi istituzionali affari generali – protocollo – archivio – pubblicazioni atti – notifiche relazioni con il pubblico – trasparenza – anticorruzione – controlli interni - servizi demografici (anagrafe - stato civile – elettorale - leva ) – carte di identità.– statistica – fiere e mercati – servizi di pubblica sicurezza attività produttive ( artigianato – industria e commercio) – toponomastica - polizia locale ( per l'attività burocratico-amministrativa – funzionalmente dipende dal Sindaco) – organizzazione, programmazione e gestione giuridica del personale (in particolare: applicazione contratti di lavoro programmazione del fabbisogno e del lavoro straordinario, organizzazione delle risorse umane reclutamento personale tramite concorso o con altre modalità e relativo inquadramento – gestione relazioni sindacali - stipula contratto individuale di lavoro e contrattazione decentrata integrativacertificazioni varie di servizio - componente unico nucleo di valutazione - determinazione e liquidazione trattamento accessorio - valutazione personale ai fini del trattamento accessorio gestione ferie personale interno – permessi, aspettative - gestione lavoro straordinario elettorale coadiuvato nell'istruttoria dall'ufficio finanziario - istruttoria e definizione dei procedimenti disciplinari di competenza dell'ufficio di cui all'art. 55 del D.Lgs n. 165/2001 non di competenza del responsabile di area – sostituzione responsabili di area in caso di assenza) - datore di lavoro della sicurezza (D.Lgs. n. 81/2008) – privacy- affari legali – gestione contratti pubblici e tenuta repertorio - stipulazione contratti in rappresentanza dell'Ente inerenti i servizi ricadenti nell'area - predisposizione regolamenti e proposte di deliberazioni inerenti le materie di competenza - mediazione tributaria, di cui all'art. 17-bis del D.Lgs. n. 546/1992.

#### **SCHEDE OBIETTIVI STRATEGICI E OPERATIVI 2017-2019**

		Ser	MISSIONE 01 vizi istituzionali, generali e di gestion	e		
	MMA 02 MMA 10	Segreteria comunale Risorse umane				
OBIETTIV	VO STRATEGICO S)	Riorganizzazione e miglioramento della macchina comunale				
OBIETTIVO N.1  DUP SeO  Sviluppare competenze legate alla nuova cultura  Amministrazione al risultato, all'innovazione ed al camb  rendere più efficiente ed efficace l'azione amministrativ			e ed al cambiamento al	ubblica fine di		
RESPON: RESPON: PROCED	SABILE DEL	Segre	tario comunale			
		Δ	AZIONI	TEMPI DI ATTUAZIONE	PESO 15	
1	Elaborazione del PEG nell'ottica del miglioramento della performance e controllo della realizzazione dei programmi e degli obiettivi, in rapporto alle azioni realizzate, proponendo tempestivi interventi correttivi e controllo della regolarità amministrativa degli atti e provvedimenti.					
2	Adempimenti preordinati alla definizione della Contrattazione Collettiva Decentrata Integrativa (CCDI), nel rispetto delle disposizioni contrattuali e dei vincoli finanziari in materia, della compatibilità di bilancio e nel rispetto dei vincoli della spesa di personale agli equilibri di bilancio.  2017-2019 Dal 2018 CCDI del nuovo Comune di Cassano Spinola derivante dalla Fusione.					
3			formazione del personale mediante anche on line o da organizzare sul	2017-2019	2	
4	_	e dalla	struttura organizzativa del nuovo fusione e ridistribuzione competenze le esigenze del	2018	3	
	DICATORI DI RISULTATO	1	Approvazione a cura della Giunta del P.E. Ricognizione sullo stato di attuazione entro il 31 luglio di ciascun anno.		biettivi	
		2	Approvazione dei CCDI relativi al triennio secondo le dell'Amministrazione comunale, e nel rispetto del contrattuali e dei vincoli di legge in materia e di spesa co del personale. Dal 2018 accorpamento delle risorse dei di interessati dalla fusione.		norme olessiva	
			N. seminari o corsi a cui ha preso p cadauno.	parte il personale, almer	no n. 1	
		4	Approvazione mediante delibera della Riassetto organizzativo e modifica del degli uffici e servizi.			

ALTRE RISORSE UMANE ASSEGNATE	Tutti I Responsabili di Area: Azioni n. 1 Responsabile Area Tecnica (RSU) e Area Finanziaria Sig.ra Paola Spinetti dell'Area per il supporto amministrativo al Segretario comunale : Azione n. 2 Tutto il personale ad eccezione del personale tecnico manutentivo: Azione n. 3	
RISORSE STRUMENTALI	Normale dotazione strumentale ed informatica dell'ente	

	MISSIONE 01 Servizi istituzionali, generali e di gestione						
Р	PROGRAMMA 07 Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile						
OBIETTIVO STRATEGICO Regolare svolgimento della gestione dell'attività amministrativa in (DUP SeS) linea con le innovazioni normative					in		
OBIET DUP	TTIVO N.1 SeO		rrare gli adempimenti elettorali e evoluzioni normative	i servizi demografici i	n linea		
RESP	ONSABILE	Segre	tario comunale				
	ONSABILE DEL EDIMENTO		i Responsabili di Area e person ndarie ed elezioni amministrative.	ale designato per le	attività		
		TEMPI DI ATTUAZIONE	PESO 15				
1	Regolare svolgimento che saranno indette ne Per il 2018 svolgamministrative per l nuovo Comune di Cacon decorrenza 1.01.	2017-2019	5				
2 Rimozione anomalie e attività e pocedure per il subentro in ANPR (Anagrafe nazionale popolazione residente - DPCM 23.08.2013) secondo il programma del Ministero (circolare Ministero Interno n. 5/2015)  Adempimenti anagrafici mediante utilizzo dell'ANPR, sulla base della modalità prescelta.							
3 Adesione mediante approvazione delibera di Giunta comunale e conseguenti adempimenti relativi al Progetto "Carta d'identità-Donazione Organi".							
Regolarità e tempistica degli adempimenti inerenti i servizi elettorali, anagrafici e di Stato civile, in linea con i nuovi adempimenti normativi.  Subentro definitivo in ANPR nel rispetto dei tempi e adempimanagrafici mediante utilizzo dell'ANPR, sulla base della mod prescelta.				pimenti			

	2	Predisposizione e approvazione deliberazione di Giunta di adesione e adempimenti conseguenti.	
ALTRE RISORSE UMANE ASSEGNATE	Il personale assegnato all'area Amministrativa e di supporto in via transitoria, all'ufficio elettorale costituito in occasione delle consultazioni elettorali.		
RISORSE STRUMENTALI	Normale dotazione strumentale ed informatica dell'ente		
RISORSE FINANZIARIE		lla parte finanziaria del PEG approvata con deliberazione della comunale n. 29 del 19.04.2017	

	MISSIONE 03 Ordine pubblico e sicurezza						
PROC	GRAMMA 01	Polizia	Polizia locale e amministrativa				
	TTIVO STRATEGICO  SeS)	Sicure	zza, ordine pubblico e legalità				
OBIE DUP	TTIVO N.1 SeO	ordine	orare la percezione di sicurezza da e pubblico e legalità- Prosecuzione FICURI"	•	-		
RESP	ONSABILE	Segret	tario comunale				
	ONSABILE DEL CEDIMENTO	Andre	a Lombardo - Agente di Polizia Local	e			
		AZIONI T		TEMPI DI ATTUAZIONE	<b>PESO</b> 17		
Affidamento ad una Ditta specializzata, noleggio del dispositivo di rilevazione e del servizio di assistenza tecnica su strada, per n. 12 interventi annui, per n. 2 (due) anni e alla verbalizzazione al fine di proseguire nell'attuazione del progetto "NOISICURI" avviato nel 2015 con l'installazione di n. 7 box "Velo OK lungo la strada S.P. 35 e 139.  Gestione del servizio.							
	CATORI DI ILTATO	1	Regolarità delle azioni descritte ne impartite dall'Amministrazione com comunale				
ALTRE RISORSE UMANE ASSEGNATE  Personale Area Amministrativa e Area Finanziaria per attività di supporto amministrativo e finanziario, ove richiesto, al Segretario comunale.  Responsabile dell'Area Tecnica e personale tecnico-assegnato.				)			
RISO	RSE STRUMENTALI	Norma	ale dotazione strumentale ed inform	natica dell'ente			
RISO	ORSE ANZIARIE	Di cui alla parte finanziaria del PEG approvata con deliberazione della Giunta comunale n. 29 del 19.04.2017					

### CENTRO DI COSTO E DI RESPONSABILITA' AREA FINANZIARIA

(Associata con il Comune di Gavazzana fino alla data dell'11.06.2017)

Responsabile: Andrea Campi Istruttore Direttivo - Cat. Giuridica D2 Unità Operative Assegnate: ==

### ATTIVITA' GESTIONALE, RICORRENTE E CONTINUATIVA, INERENTE LE MATERIE RICOMPRESE NELL'AREA. IN FORMA ASSOCIATA DAL 1.09.2015 MEDIANTE COSTITUZIONE UFFICIO UNICO

Contabilità e Bilancio – tributi, imposte e canoni – adempimenti fiscali - economato ( servizio cassa per minute spese d'ufficio secondo la disciplina del regolamento comunale) – e provveditorato ( acquisto, conservazione e distribuzione di quanto occorre per il funzionamento degli uffici e dei servizi e manutenzione arredi, spese generali relative agli automezzi comunali, che non rientrano nella specifica competenza dei Responsabili di Area es. cancelleria, stampati, abbonamenti, acqua e ecc.). - istruzione (trasporto e mensa scolastica, acquisto libri di testo, rapporti con le istituzioni scolastiche, estate ragazzi ecc. ) – cultura – biblioteca -politiche giovanili – servizi socio-assistenziali (gestiti in maniera diretta, in forma associata o mediante delega a enti terzi)— associazionismo e volontariato - sport e turismo (manifestazioni)- concessioni cimiteriali - gestione economica personale ed ogni altro adempimento relativo (statistiche, conto del personale, adempimenti relativi all'anagrafe degli incarichi del personale ed esterni – malattia ecc.) tenuta inventari beni comunali – Supporto agli uffici comunali per le attività di competenza nella fase di riscossione delle varie entrate;e per le attività di competenza nelle fasi di impegno e liquidazione delle varie spese - controllo di gestione privacy relativa alla gestione e trattamento dei dati inerenti i servizi di propria competenza -statistiche - stipulazione contratti in rappresentanza dell'Ente inerenti i servizi ricadenti nell'area predisposizione regolamenti e proposte di deliberazioni inerenti le materie di competenza.

		MISSIONE 01			
		Servizi istituzionali, generali e di gestione	•		
PROG	ROGRAMMA 03 Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato				
	DESIETTIVO STRATEGICO Miglioramento del bilancio attraverso un'efficace programmazione e gestione economico- finanziaria e patrimoniale, nel rispetto delle nuove regole contabili e degli equilibri di bilancio.				
OBIET	TIVO N.1	Consolidamento del nuovo ordinamento con	tabile armonizzato, intr	odotto	
DUP S	eO	ai sensi del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i .	nella stesura dei doc	umenti	
		programmatici e gestione dei bilanci.			
RESPO	NSABILE				
RESPO	NSABILE DEL	Area Finanziaria - Rag. Campi Andrea			
PROCE	DIMENTO				
		AZIONI	TEMPI DI ATTUAZIONE	PESO	
				18	
1	1 Riaccertamento residui e corretta determinazione e gestione del			10	
	Fondo Pluriennale Vincolato (FPV) e Fondo Crediti di Dubbia 2017				
	Esigibilità (FCDE) ai fini della determinazione del risultato di entro la scadenza				
	amministrazione a	i fini dell'approvazione del rendiconto della	prevista per legge e		

			il sistema contabile armonizzato con tenuta della contabilità economico	programmate	
2	voci patrimoniali ed delle voci finanziario rivalutazione dell'at nuovi criteri di valu	econ e già ( tivo e tazio	terzo attività di riclassificazione delle omiche sulla base della riclassificazione effettuata nel bilancio di previsione e di del passivo riclassificato, applicando i ne previsti dal principio contabile sulla atrimoniale, allegato 4/3 al D. Lgs	2017	5
3	-		ella contabilità economico-patrimoniale, del Piano dei Conti Integrato	2018	
4	Adempimenti volti a	a gara	ntire la nomina del nuovo Revisore dei	Entro	3
	conti mediante sor	teggi	o a cura della competente Prefettura	Marzo	
	entro il termine mas	della prorogatio prevista per legge.	2017		
INDIC.	ATORI DI RISULTATO SO	egli adempimenti conr npi, senza ritardi e riliev ina nuovo Revisore dei le per n. 3 anni.	ri da		
ALTRE ASSEC	RISORSE UMANE SNATE	Segretario comunale per il supporto giuridico-amministrativo richiesto.			
RISOR	RSE STRUMENTALI	Normale dotazione strumentale ed informatica dell'ente			
RISOR	(SE FINAN/IARIE		i alla parte finanziaria del PEG approvata a comunale n. 29 del 19.04.2017	con deliberazione dell	a

	MISSIONE 01 Servizi istituzionali, generali e di gestione			
PROGRAMMA 04	Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali		
OBIETTIVO N.1 Efficiente gestione delle risorse tributarie, che costituiscono le principali entrate dell'Ente nel rispetto delle disposizioni normative e degli equilibri di cassa ed equità fiscale				
OBIETTIVO N.1 DUP SeO	······································			
RESPONSABILE DEL SERVIZIO	Area Finanziaria - Rag. Campi Andrea			
RESPONSABILE DEL PROCEDIMENTO				
	ATTIVITA' TEMPI DI ATTUAZION	PESO 15		

1	Emissione e invio a relativamente a: - IMU 2013 e 2014 e - - Tassa Rifiuti 2013 -2		2017	5	
2			ali della superficie assoggettabile alla accertamento (comma 646 del legge n.	2017	5
3	Emissione e invio a relativamente a: - IMU 2015 e 2016 e - Tassa Rifiuti 2015 -2	TASI 2		2018-2019	
4	Appalto attività di supporto al servizio di Riscossione coattiva mediante ingiunzione fiscale (R.D. 639/1910), dell'entrate tributarie, ed entrate extratributarie relative agli anni 2012-2016 e al contenzioso tributario. a società specializzata con elevata Professionalità, per tre anni dalla consegna del lavoro (2017-2010).				
5	riscossione spontanea	one spontanea e coattiva delle entrate comunali (tributarie ed il 30 giugno 2017 tarie) dal 1.07.2017 ai sensi dell'at. 1 DL. N. 193/2016 convertito			
		1	Correttezza e regolare espletamento alle azioni descritte, nel rispetto dall'Amministrazione		
PERF	Affidamento attività di supporto per l'attività di riscossione coattiva mediante ingiunzione nel rispetto della normativa vigente  Delibera di affidamento all'Agenzia dell'Entrate-Riscossio dell'attività di riscossione spontanea e coattiva delle entrate di comune e relativa comunicazione di avvenuto affidamento.				ossioni
	RE RISORSE UMANE GEGNATE  Responsabile dell'Area Tecnica per visure catastali degli immobili ai fini della determinazione della superficie imponibile in sede di accertamento della Tassa rifiuti.				
RISO	RSE STRUMENTALI	Norm	nale dotazione strumentale ed informat	ica dell'ente	
RISO	RSE FINANZIARIE		i alla parte finanziaria del PEG approvat la comunale n. 29 del 19.04.2017 e altro gnato.		

	MISSIONE 04 Istruzione e diritto allo studio
PROGRAMMA 01 PROGRAMMA 02	Istruzione prescolastica:scuole dell'infanzia Altri ordini di istruzione: primaria, istruzione secondaria inferiore
OBIETTIVO DUP SeS	La scuola come centro di promozione culturale, sociale e civile - Difesa e mantenimento delle istituzioni scolastiche presenti sul territorio
OBIETTIVO N. 1 DUP SeO	Mantenimento degli standard qualitativi dei servizi scolastici ed eventuale ampliamento degli interventi di sostegno per l'attuazione del

		istituzi parific	allo studio, per le famiglie attravers ioni scolastiche presenti sul territ ata, primaria e secondaria di 1° grad sima natalità.	torio ( dell'infanzia –	privata
RESPO	ONSABILE				
	ONSABILE DEL EDIMENTO	Rag. Campi Andrea			
		AZ	IONI	TEMPI DI ATTUAZIONE	PESO 7
1	Mantenimento dell per l'asilo nido, in s		enzione con il Comune di Serravalle a al 31.08.2017.	2017-2019	2
2	dotazione del Comi carburante, per	une di C ciascun	conduzione degli scuola bus in Cassano Spinola, capofila e fornitura anno del triennio considerato, ervizio come per i decorsi anni.		5
		1.	Approvazione rinnovo convenzione Scrivia	con il Comune di Serra	valle
INDIC	Catori di Risultato	2	Garantire il regolare avvio e svolgimalunni intercomunale – Mancanza d famiglie	·	
	E RISORSE UMANE GNATE	Collabo	orazione e supporto giuridico e oper	ativo del Segretario con	nunale
RISOI	RSE STRUMENTALI	Norma	lle dotazione strumentale ed informa	atica in dotazione dell'e	nte
RISOI	RISORSE FINANZIARIE		Di cui alla parte finanziaria del PEG approvata con deliberazione della Giunta comunale n. 29 del 19.04.2017		

	MISSIONE 12 Diritti sociali, politiche sociali e famigli			
PROGRAMMA 02	Interventi per la disabilità			
PROGRAMMA 03	Interventi per gli anziani			
PROGRAMMA 04	Interventi per soggetti a rischio di esclusione s	ociale		
PROGRAMMA 05	Interventi per le famiglie			
PROGRAMMA 06	Interventi per il diritto alla casa			
PROGRAMMA 07	PROGRAMMA 07 Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali			
OBIETTIVO DUP SeS	Consolidamento dei servizi resi			
OBIETTIVO N. DUP SeO	Conferma e mantenimento dei vari intervent anni anche a fronte di forte difficoltà finanziari	_	lidati da	
RESPONSABILE				
RESPONSABILE DEL PROCEDIMENTO	Rag. Campi Andrea			
	AZIONI	TEMPI DI ATTUAZIONE	PESO 7	

1	per i ragazzi freque Cassano Spinola, re presso i locali dell concessi in uso	entanti sidenti a a Parro gratuito ioni e	prganizzazione e gestione del Centro estivo anti le scuole dell'infanzia e dell'obbligo di enti anche nei Comuni limitrofi, da svolgersi Parrocchia San Pietro di Cassano Spinola, per ciascun anno atuito per il periodo giugno-luglio, alle ni e tariffe di cui alla deliberazione della 2 del 25.05.2016;			
	concordato con l' collaborazione con l'associazione "Paz	udiche, ricreative e sportive di cui programma l'Associazione culturale "Gli Animattori", in 2018 on la cooperativa sociale senza scopo di lucro/ azzanimazione", con sede a Novi Ligure, di petenza e professionalità dimostrata nei decorsi 19.06.2017				
Curare i rapporti con l'ATC (AL) e gli assegnatari, di allog edilizia residenziale pubblica (e.r.p.) per la gestione morosità. Gestione assegnazione alloggi di e.r.p. riservati alle emergabitative.			olica (e.r.p.) per la gestione delle	2017-2019	3	
INDICA	ATORI DI RISULTATO	1	Regolarità e tempistica nell'adempimer	nto delle azioni descrit	te.	
ALTR	E RISORSE UMANE ASSEGNATE	Collaborazione e supporto amministrativo della dipendente Paola Spinetti.				
RISO	RISORSE STRUMENTALI		Normale dotazione strumentale ed informatica in dotazione dell'ente			
RISC	DRSE FINANZIARIE	Di cui alla parte finanziaria del PEG approvata con deliberazione della Giunta comunale n. 29 del 19.04.2017				

### CENTRO DI COSTO E DI RESPONSABILITA' AREA TECNICA

(Associata con il Comune di Gavazzana fino alla data dell'11.06.2017)

Responsabile: Arch. Giacomo Tofalo Unità operative assegnate: n. 3

Paolo Gelso- Collaboratore professionale – Cat. B – Cat. economica B6

Antonio Belfiore - Collaboratore professionale - Cat. B- Cat. economica B4

Luca Bonzano - Collaboratore professionale – Cat. B– Cat. economica B

## ATTIVITA' GESTIONALE, RICORRENTE E CONTINUATIVA, INERENTE LE MATERIE RICOMPRESE NELL 'AREA. IN FORMA ASSOCIATA DAL 1.09.2015 MEDIANTE COSTITUZIONE UFFICIO UNICO

Urbanistica ed Edilizia privata – territorio, viabilità, ambiente – sportello unico delle attività produttive - sportello unico dell'edilizia – espropriazioni – lavori pubblici – gestione patrimonio - gestione personale tecnico-manutentivo (programmazione lavoro – piano di reperibilità – autorizzazione e liquidazione lavoro straordinario, eccetto quello elettorale, e missioni, relazione in merito all'attività svolta e livello obiettivi perseguiti ai fini della liquidazione del premio incentivante) – sistemi informatizzati e gestione pagina web del Comune – protezione civile - privacy relativa alla gestione e

trattamento dei dati inerenti i servizi di propria competenza – statistiche - stipulazione contratti in rappresentanza dell'Ente inerenti i servizi ricadenti nell'area - predisposizione regolamenti e proposte di deliberazioni inerenti le materie di competenza.

		Ser	MISSIONE 01 vizi istituzionali, generali e di gestione		
PROG	PROGRAMMA 05 PROGRAMMA 05 (Missione 10)		one dei beni demaniali e patrimoniali lità e infrastrutture stradali		
	TTIVO STRATEGICO DUP SeS)		utenzione e valorizzazione patrimonio entare la sicurezza del territorio e delle	infrastrutture strada	ali
OBIETTIVO DUP SeO		mobil cercar Attivit	Garantire l'attuale livello di conservazione e funzionamento dei beni mobili, immobili, uffici comunale, viabilità e infrastrutture attrezzature, cercando di contenere le spese entro le previsioni di bilancio Attività necessarie per il riordino e la razionalizzazione dell'uso dei beni immobili		ezzature,
	ONSABILE	Arch	Giacomo Tofalo		
	ONSABILE DEL EDIMENTO				
		AZIONI		TEMPI DI ATTUAZIONE	PESO 10
1	comunali durante	la sta conto	nbero della neve dalle strade e piazze agione invernale e spargimento sale delle risorse di bilancio e valutazione genze.	Ottobre 2017	5
2	comunali e ripristi approvato con del 3.05.2017, dell'imp	no dell iberazi porto d nsi de	lavori di sistemazioni di alcune strade la viabilità di cui al progetto definitivo one della Giunta comunale n. 33 del i € 34.650,00 finanziato con contributo ella L.R. n. 6 del 14.04.2017 e e di € 8.000,00.	Fine anno 2017 entro il termine del bando regionale salvo proroghe.	5
INDICATORI DI RISULTATO ATTESI		1	Esecuzione degli interventi di manutenzion rispetto, nell'ambito delle risorse di bilan Mancanza di segnalazioni di situazione di	cio.	nati, nel
		2	Rendicontazione alla Regione nel rispetto dei tempi previsti nel bando regionale dei lavori di sistemazione di alcune strade comunali ai fini dell'assegnazione definitiva del contributo regionale assegnato.		
ALTRE RISORSE UMANE ASSEGNATE		Personale tecnico-manutentivo assegnato all'area			
RISOR	RISORSE STRUMENTALI		Normale dotazione strumentale ed informatica dell'ente		
RISOR	RISORSE FINANZIARIE		alla parte finanziaria del PEG approvata a comunale n. 29 del 19.04.2017	a con deliberazione d	della

		MISSIONE 01 Servizi istituzionali, generali e di gestione	,			
PROG OBIET n. 1 (I OBIET DUP S	SeO .	Ufficio tecnico Statistica e Sistemi informativi Miglioramento della macchina comunale. attraverso lo sviluppo della tecnologia dinea con l'ammodernamento della P.A. obiettivi di efficacia ed efficienza Realizzare le infrastrutture tecnologiche, risorse finanziarie e rafforzare le condipendenti attraverso corsi formativi	e dei sistemi inform per il raggiungin , anche a fronte c	nento di li scarse		
RESPO	ONSABILE ONSABILE DEL EDIMENTO	Arch. Giacomo Tofalo				
		AZIONI	TEMPI DI ATTUAZIONE	PESO 15		
1	importi pari o su conseguenti ai fir	nma triennale delle opere pubbliche per periori ad € 100.000,00 e adempimenti ni dell'adozione a cura della Giunta e rte del Consiglio comunale e comunicazione	2017-2019 entro il termine di	3		
2						
3	supporto all'ufficio s ANPR, mediante est previste fino al sub	tems con sede a Milano, per attività' di servizi demografici, per passaggio da APR A razioni dei dati anagrafici da inviare a ANPR pentro, nonché le funzioni di allineamento codifica specifiche ANPR; acquisto licenza are	2017	3		
4	Attivazione delle s alle norme del	oluzioni tecniche ai fini dell'adeguamento CAD relativamente alla formazione e locumenti informatici.	Entro i termini di legge	5		
INDIC/ ATTES	atori di Risultato O	<ol> <li>Approvazione Programma delle OO.P         Trasmissione on line alla Regione enti         del Bilancio delle relative schede del P      </li> <li>Regolarità e tempestività degli ademp         descritte.</li> <li>Stipulazione contratti di assistenza tec         Mantenimento di un corretto ed e         stessi Garantire la conservazione dei e         elettronico in conformità alla vige         formazione e conservazione degli atti     </li> </ol>	ro 30 gg dall'approva Programma delle OO. imenti le singole azio cnica dei sistemi info fficace funzionamer documenti redatti in ente normativa e	PP. oni rmatici e nto degli		
ALTRE ASSEG	RISORSE UMANE NATE	Andrea Lombardo- Agente di Polizia Munici				
RISOR	SE STRUMENTALI	Normale dotazione strumentale ed informa	Normale dotazione strumentale ed informatica dell'ente			
RISOR	SE FINANZIARIE	Di cui alla parte finanziaria del PEG approva Giunta comunale n. 29 del 19.04.2017	ta con deliberazione	della		

			MISSIONE 08 Assetto del territorio ed edilizia abitativa		
PROGRAMMA 01		1	nistica e assetto del territorio		
OBIE	TTIVO STRATEGICO SeS)	Riqual	ificazione del territorio		
•	TTIVO n. 1	parche	ificazione del centro storico mediante eggio pubblico e risistemazione de rarne la fruibilità della stessa e valorizz	lla piazza XXVI A	Aprile pe
RESP	ONSABILE ONSABILE DEL CEDIMENTO	Arch.	Giacomo Tofalo		
sito in via Arzani 92 - redazione progett di messa in sicurez patrimonio del Co		Α	ZIONI	TEMPI DI ATTUAZIONE	PESO 10
		tastale ! ai fini to defin zza deg mune   onsiglio	del fabbricato parzialmente crollato del rogito notarile e accatastamento. nitivo/esecutivo e direzione dei lavori gli immobili in via Arzani acquisiti al per effetto di donazione di cui alla comunale n. 4 del 28.02.2017e della	Aprile 2017 Agosto 2017	5
	adeguamento dest Arzani, 92, acquis	nte al inazion iti al <sub>l</sub>	Piano Regolatore Comunale per e d'uso dell'area e immobili in via patrimonio immobiliare dell'Ente a la donazione di cui sopra.	Settembre 2017	
2	_	nazion	egolatore Comunale (PRG) per e d'uso dell'area e immobili acquisiti virtù della donazione di cui sopra.	Ottobre 2017	5
INDIC ATTES	ATORI DI RISULTATO	1	Regolarità degli adempimenti inerent rispetto dei tempi programmati.		
		2	Approvazione del relativo progetto e nell'ambito delle risorse del bilancio e	•	_

rispetto dei tempi programmati.
Approvazione del relativo progetto e adempimenti conseguenti nell'ambito delle risorse del bilancio e nel rispetto il crono programma concordato con l'Amministrazione
Normale dotazione strumentale ed informatica dell'ente
Di cui alla parte finanziaria del PEG approvata con deliberazione della Giunta comunale n. 29 del 19.04.2017

MISSIONE 09 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente				
PROGRAMMA 01	Difesa del suolo			
OBIETTIVO STRATEGICO (DUP SeS)	Difesa e salvaguardia del territorio soprattutto in conseguenza degli ingenti danni causati dagli eventi alluvionali di ottobre e dicembre 2014			
OBIETTIVO N. 1 DUP SeO	Adeguamento del Piano di protezione civile intercomunale.			

RESPONSABILE RESPONSABILE DEL PROCEDIMENTO		Arch. Giacomo Tofalo			
		AZIONI OBIETTIVO N. 1	TEMPI DI ATTUAZIONE	PESO 5	
1	l'adeguamento del adottato a livello	i con il Professionista incaricato per Piano intercomunale di Protezione civile intercomunale al fine dell'approvazione a comunale approvazione	2017		
INDICATORI DI RISULTATO ATTESI  Proposta di deliberazione del Consiglio comunale di approvazione del protezione Civile intercomunale e adempimenti conseguenti.		l Piano di			
ALTRE RISORSE UMANE ASSEGNATE					
RISORSE STRUMENTALI		Normale dotazione strumentale ed informatica dell'ente			
RISORSE FINANZIARIE		Di cui alla parte finanziaria del PEG approvata con deliberazione della Giunta comunale n. 29 del 19.04.2017			

MISSIONE 09  Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente					
PROG	RAMMA 02 RAMMA 03 RAMMA 04	Tutela, valorizzazione e recupero ambiental Rifiuti Servizio idrico integrato	e		
OBIETTIVO STRATEGICO n. 1 (DUP SeS)		Tutela e valorizzazione dell'ambiente, del patrimonio e del decoro del paese			
OBIETTIVO n. 1 DUP SeO		Decoro e igiene urbano Tutela della qualità dell'acqua per consumi umani a tutela della salute pubblica			
RESPONSABILE RESPONSABILE DEL PROCEDIMENTO		Arch. Giacomo Tofalo			
		AZIONI	TEMPI DI ATTUAZIONE	PESO 7	
1	Appalto affidamento servizio manutenzione verde urbano per la durata di mesi 18.		Aprile 2017	5	
2	Attività connessa all'eventuale trasferimento (obbligato) in concessione d'uso al gestore del servizio idrico integrato dell'ATO		2017	2	
		ntualità e corretta degli adempimenti ed esecuzione delle azioni scritte, nel rispetto degli indirizzi dell'Amministrazione.			

ALTRE RISORSE UMANE ASSEGNATE	ANE Personale tecnico manutentivo	
RISORSE STRUMENTALI	Normale dotazione strumentale ed informatica dell'ente	
RISORSE FINANZIARIE	Di cui alla parte finanziaria del PEG approvata con deliberazione della Giunta comunale n. 29 del 19.04.2017	